



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
ПРИМОРСКОГО КРАЯ**

П Р И К А З

19 февраля 2021

г. Владивосток

№ 210а

**Об утверждении «дорожной карты» по организации работы
с общеобразовательными организациями, имеющими низкие
образовательные результаты обучающихся,
в Приморском крае в 2021 году**

На основании приказа министерства образования Приморского края от 07.09.2020 № 958-а «О порядке организации работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, в 2020/21 учебном году», в целях организации комплексного сопровождения общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить «Дорожную карту» по организации работы с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, в Приморском крае в 2021 году (Приложение).

2. Отделу общего образования министерства образования Приморского края обеспечить исполнение «дорожной карты» в соответствии с установленными сроками.

3. Руководителям муниципальных органов управления образованием, в ведении которых есть общеобразовательные организации, имеющие низкие образовательные результаты обучающихся:

3.1.обеспечить исполнение «дорожной карты» в части касающейся;

3.2.предоставлять в министерство образования Приморского края информацию о реализации «дорожной карты», а также муниципального комплекса мер, направленных на создание условий для получения качественного образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, ежемесячно в срок до 10 числа месяца, следующего за отчетным.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра образования Приморского края М.В. Шкуратскую.

Заместитель председателя
Правительства Приморского края -
министр образования Приморского края



Н.В. Бондаренко

Приложение к приказу
Министерства образования
Приморского края

от «19» 02 2021 № 2102

«Дорожная карта» по организации работы с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, в Приморском крае в 2021 году

Цель: повышение качества образования в общеобразовательных организациях, показывающих низкие результаты обучающихся и работающих в сложных условиях.

Задачи:

1. принятие управленческих решений, направленных на улучшение качества образования;
2. развитие кадрового потенциала школ;
3. организация сетевого партнерства образовательных учреждений;
4. укрепление взаимодействия школ с родителями, социокультурными организациями, общественностью.

Период или контрольная точка	Мероприятие	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
Задача 1. Принятие управленческих решений, направленных на улучшение качества образования			
В течение года	Участие в проекте 500+ по организации методической поддержки общеобразовательных учреждений, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	Министерство образования Приморского края (далее - МО ПК) государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Приморский краевой институт развития	Разработана «Дорожная карта» проекта, к участию в проекте привлечено 82 школы региона, положительная динамика учебных результатов обучающихся по сравнению с предыдущим годом

		образования» (далее - ГАУ ДПО ПК ИРО) муниципальные органы управления образованием (далее - МОУО) образовательные организации (далее - ОО)	
01.03.2021	Разработка/корректировка муниципальных проектов/программ адресной поддержки и сопровождения школ, демонстрирующих стабильно низкие образовательные результаты	МОУО ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработаны/скорректированы 33 муниципальных проекта/программа на 2021-2023 годы
25.02.2021 - 12.12.2021	Реализация пилотного проекта по повышению качества образования в Надеждинском муниципальном районе	Управление образованием администрации Надеждинского муниципального района ОО Надеждинского муниципального района ГАУ ДПО ПК ИРО	В декабре 2021 года подведены итоги реализации проекта в 9 школах Надеждинского муниципального района, намечены направления дальнейшей работы
В течение года	Экспертиза документов, разработанных в рамках работы по повышению качества образования в ШНОР по запросу МОУО, ОО	МО ПК ГАУ ДПО ПК ИРО Опорные школы	Все документы, прошедшие экспертизу, соответствуют законодательству, учитывают специфику муниципалитета/школы, содержат конкретные показатели и меры
Задача 2. Развитие кадрового потенциала школ			
Март - июнь	Программа повышения квалификации «Методика адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты» (144 часа)	ГАУ ДПО ПК ИРО	Обучено 82 куратора для ШНОР, владеющих навыком оказания адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты
30.04.2021	Программа повышения квалификации	ГАУ ДПО ПК ИРО	По итогам обучения 12

	«Руководство разработкой и реализацией внутришкольной системы оценки качества образования» (48 часов)		управленческих команд разработана и реализуется внутришкольная система оценки качества образования ОО
28.05.2021	Программа повышения квалификации «Использование ресурсов модуля МСОКО в АИС «Приморский край. Образование» в управленческой практике руководителя образовательной организации» (24 часа)	ГАУ ДПО ПК ИРО	25 слушателей овладели и применяют ресурсы модуля МСОКО в АИС «Приморский край. Образование» в управленческой практике
28.05.2021	Программа повышения квалификации «Цифровая образовательная среда как компонент общеобразовательной организации» (48 часов)	ГАУ ДПО ПК ИРО	Сформирован комплекс цифрового инструментария для принятия управленческих решений в 25 ОО
29.09.2021	Программа повышения квалификации «Формирование современного образовательного пространства с использованием ресурсов сетевого взаимодействия» (48 часов)	ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработаны сетевые формы взаимодействия в 15 ОО
29.10.2021	Программа повышения квалификации «Управление деятельностью и повышение ее качества» (48 часов)	ГАУ ДПО ПК ИРО	25 руководителей ОО обучены навыкам формирования системы мотивации и стимулирования педагогов на качественную реализацию профессиональной деятельности, формирования управленческой команды, делегированию полномочий
29.11.2021	Программа повышения квалификации «Инструменты управления качеством образования: связь результатов и деятельности» (48 часов)	ГАУ ДПО ПК ИРО	Составлен рисковый профиль и стратегия развития в области качества образования в 15 ОО
30.11.2021	Программа повышения квалификации ПК ИРО «Организация методической работы в	ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработана/скорректирована система методической работы в 20

		образовательной организации» (48 часов)		ОО
Март - декабрь	Серия вебинаров «Школа эффективного руководителя: управление по результатам»	ГАУ ДПО ПК ИРО	Проведено не менее 10 вебинаров. Обучено методике анализа образовательных результатов и принятия на их основе решений 251 управленческая команда ООО Приморского края, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	
Ежемесячно /по запросу МОУО	Серия семинаров/вебинаров по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами	ГАУ ДПО ПК ИРО, специалисты МОУО, методисты, руководители и заместители руководителей ООО	Проведено не менее 10 семинаров/вебинаров. Оказана методическая помощь ООО, представлены лучшие региональные практики	
Ежемесячно	Методические дни, организованные МО ПК и ГАУ ДПО ПК ИРО	МО ПК ГАУ ДПО ПК ИРО Опорные школы	Проведено 10 методических дней с привлечением к участию 34 муниципалитетов Приморского края, рассмотрены актуальные вопросы и примеры их решения	
23.06.2021, 17.11.2021	Семинар-совещание с ООО ПК по представлению лучших практик реализации проектов/программ адресной поддержки и сопровождения школ, демонстрирующих стабильно низкие образовательные результаты	МО ПК ГАУ ДПО ПК ИРО МОУО	Сформирован банк лучших практик, представлен на сайте ГАУ ДПО ПК ИРО	
01.04.2021- 31.05.2021	Проведение мониторинга «Оценка предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими результатами обучения и/или школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»	ГАУ ДПО ПК ИРО	Аналитическая справка по результатам мониторинга размещена на сайте ГАУ ДПО ПК ИРО	
30.04.2021	Методические рекомендации по разработке программы развития на основе рискового	ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработаны методические рекомендации и размещены на сайте	

	профиля		ГАУ ДПО ПК ИРО	ГАУ ДПО ПК ИРО
30.06.2021	Разработка методических рекомендаций по результатам мониторинга «Оценка предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими результатами обучения и/или школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»		ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработаны и размещены на сайте ГАУ ДПО ПК ИРО методические рекомендации с учетом выявленных дефицитов предметных компетенций
30.07.2021	Методические рекомендации для руководителей муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования, образовательных организаций «Алгоритм разработки адресных рекомендаций и принятия управленческих решений по результатам мониторингов и оценочных процедур»		ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработаны и размещены на сайте ПК ИРО методические рекомендации
30.11.2021	Методические рекомендации «Проведение мероприятий по повышению качества образования по итогам оценочных процедур регионального и всероссийского уровня»		ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработаны методические рекомендации и размещены на сайте ГАУ ДПО ПК ИРО
Задача 3. Организация сетевого партнерства образовательных учреждений				
31.03.2021	Инструктивно-методическое письмо «Об организации образовательного процесса с использованием возможностей сетевого взаимодействия»		ГАУ ДПО ПК ИРО	Разработано инструктивно-методическое письмо
01.04.2021-30.07.2021	Определение школ-партнеров. Разработка планов взаимодействия школ-партнеров со школами, показывающими устойчиво низкие образовательные результаты		МОУО, ОО	В 251 ОО, показывающей низкие образовательные результаты обучающихся, разработаны планы взаимодействия со школами-партнерами
В течение года	Разработка единых контрольно-измерительных материалов, используемых при проведении текущего контроля		МОУО, ОО	В каждом муниципалитете разработаны единые контрольно-измерительные материалы с учетом

			анализа по муниципалитету результатов региональных и федеральных оценочных процедур
По утвержденному графику	Организация и проведение межшкольных и межмуниципальных семинаров по повышению качества образования, проведение мастер-классов, открытых уроков	МОУО, ОО	Проведены мероприятия в каждом муниципалитете не менее чем 1 раз в квартал
Задача 4. Укрепление взаимодействия школ с родителями, социальными организациями, общественностью			
В течение года	Выявление семей, нуждающихся в помощи, реализация индивидуальных планов помощи родителям и детям	МОУО, ОО	Для всех выявленных семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, разработаны индивидуальные планы помощи
В течение года	Привлечение специалистов к решению проблем семьи и школы: логопеда, психолога, социального педагога и т.д.	ГАУ ДПО ПК ИРО МОУО ОО	Проведено 5000 консультаций. По запросу предоставлена индивидуальная психолого-педагогическая помощь детям и их родителям
В течение года	Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (Совет школы, родительский комитет, индивидуальная работа с родителями, привлечение родительской общности при проведении процедуры оценки качества образования, ГИА в качестве наблюдателей)	МОУО, ОО	Не менее 60% родителей вовлечены в вопросы сотрудничества со школой